



**TEMOAYA**  
Continuidad del Bienestar  
2025 - 2027

# PAE 2025

**PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN**



**Mtra. Berenice Carrillo Macario**  
**PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL**

## **CABILDO MUNICIPAL DE TEMOAYA 2025-2027**

**MTRA. BERENICE CARRILLO MACARIO**  
PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

**HERIBERTO GIL LÓPEZ**  
SÍNDICO MUNICIPAL

**ANA BELÉN MONTES DE OCA BECERRIL**  
PRIMERA REGIDORA

**MAYTE KARINA SÁNCHEZ ROCA**  
TERCERA REGIDORA

**ROGELIO BASILIO GARCÍA**  
CUARTO REGIDOR

**ÓSCAR REGINO ESQUILA**  
QUINTO REGIDOR

**NELIDA KAREN MARTÍNEZ ROSA**  
SEXTA REGIDOR

**DANIELA SHADANNY MEDINA IBARRA**  
SÉPTIMA REGIDOR

**JULIO CÉSAR GARCÍA PÉREZ**  
SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO

**FRANCISCO GREGORIO BRUNO**  
REPRESENTANTE ÍNDIGENA ANTE EL AYUNTAMIENTO



## CONTENIDO

MARCO JURÍDICO .....	4
CONSIDERACIONES GENERALES.....	8
PROGRAMA PRESUPUESTARIO A EVALUAR .....	12

## MARCO JURÍDICO

<b>Ordenamiento</b>	<b>Artículo</b>
Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.	<p>134. Los recursos económicos de que dispongan la Federación, las entidades federativas, los Municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.</p> <p>Los resultados del ejercicio de dichos recursos serán evaluados por las instancias técnicas que establezcan, respectivamente, la Federación y las entidades federativas, con el objeto de propiciar que los recursos económicos se asignen en los respectivos presupuestos en los términos del párrafo precedente. Lo anterior, sin menoscabo de lo dispuesto en los artículos 26, Apartado C, 74, fracción VI y 79 de esta Constitución.</p>
Ley General de Contabilidad Gubernamental.	<p>79.- Los entes públicos deberán publicar en sus páginas de Internet a más tardar el último día hábil de abril su programa anual de evaluaciones, así como las metodologías e indicadores de desempeño.</p>
Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México.	<p>129. Los recursos económicos del Estado, de los municipios, así como de los organismos autónomos, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para cumplir con los objetivos y programas a los que estén destinados.</p>
Ley de Planeación del Estado de México y Municipios.	<p>35.- Las dependencias, entidades públicas, organismos, unidades administrativas y servidores públicos, conforme a las facultades y obligaciones contenidas en este capítulo, reportarán periódicamente los resultados de la ejecución de los programas a la Secretaría, y en el caso de los municipios, a quien los ayuntamientos designen.</p> <p>36.- La Secretaría y los ayuntamientos, en el ámbito de su competencia, establecerán la metodología, procedimientos y mecanismos para el adecuado control, seguimiento, revisión y evaluación de la ejecución de los programas, el uso y destino de los recursos asignados a ellos y la vigilancia de su</p>



---

cumplimiento. Para la elaboración e integración de los informes de evaluación habrán de considerarse entre otros elementos, los indicadores del Sistema Estatal de Información e Investigación Geográfica, Estadística y Catastral, aplicados al proceso de planeación democrática para el desarrollo, de conformidad con lo dispuesto por el ordenamiento de la materia y demás disposiciones aplicables.

En cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en los planes de desarrollo estatal y municipales, los titulares de las dependencias, entidades públicas, organismos, unidades administrativas y demás servidores públicos serán responsables de que los programas se ejecuten con oportunidad, eficiencia y eficacia, atendiendo el mejoramiento de los indicadores para el desarrollo social y humano y enviarán a la Secretaría cuando ésta así lo solicite, los informes del avance programático-presupuestal para su revisión, seguimiento y evaluación, y en el caso de los municipios, a quien los ayuntamientos designen.

38.- Las dependencias, organismos, entidades públicas, unidades administrativas y servidores públicos, deberán realizar la evaluación a fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos y metas, así como la mejora de los indicadores de desarrollo social y humano y, en su caso, emitirán dictamen de reconducción y actualización cuando sea necesaria la modificación o adecuación de la estrategia a la que se refiere el artículo 26 de esta Ley, dictamen que habrán de hacer del conocimiento inmediato de la Secretaría o del ayuntamiento en el ámbito de su competencia, para que a su vez, se reformule el contenido de la estrategia de desarrollo.

---

Ley Orgánica Municipal del Estado de México.

116.- El Plan de Desarrollo Municipal deberá ser elaborado, aprobado y publicado, dentro de los primeros tres meses de la gestión municipal. Su evaluación deberá realizarse anualmente; y en caso de no hacerse se hará acreedor a las sanciones de las dependencias normativas en el ámbito de su competencia.



327-A.- Los titulares de las Dependencias, Entidades Públicas y Organismos Autónomos en el ejercicio de su presupuesto, serán responsables de que se ejecuten con oportunidad, eficiencia, eficacia y honestidad los proyectos previstos en sus respectivos programas presupuestarios y serán los responsables del resultado, evaluación, así como del análisis de la información relativa al desarrollo y grado de avance de los mismos, ya sea que se ejecuten por cuenta propia o a través de terceros. Asimismo, deberán enviar a la Secretaría o la Contraloría, según sea el caso, a través de las Unidades de Información, Planeación, Programación y Evaluación o su equivalente, los resultados obtenidos de la evaluación, el informe del comportamiento del ejercicio presupuestal y el informe de avance programático en forma trimestral, para la revisión, seguimiento y evaluación del desempeño del cumplimiento de los objetivos y metas establecidas en los proyectos aprobados en relación con el presupuesto y ejercicio.

Código Financiero del Estado de México y Municipios.

III. Cumplir con lo establecido en el Programa Anual de Evaluación, de los programas presupuestarios a su cargo con base en los Lineamientos que emita la Secretaría, así como atender las revisiones a las evaluaciones de desempeño que ordene la Secretaría.

VIII. Acordar con la Secretaría y la Contraloría las adecuaciones a los programas presupuestarios en cumplimiento de las recomendaciones resultantes de los procesos de seguimiento y evaluación mediante la celebración de un Convenio para la mejora del Desempeño y Resultados Gubernamentales.

327-B.- La Secretaría, la Tesorería, la Contraloría y los órganos internos de control, en coordinación con las Unidades de Información, Planeación, Programación y Evaluación o la unidad administrativa responsable de realizar estas funciones, en el ámbito de sus respectivas competencias, verificarán periódicamente a través del sistema de control y evaluación del desempeño que establezcan, los resultados de la ejecución de los programas en relación con el ejercicio del presupuesto.



---

342.- El registro contable del efecto patrimonial y presupuestal de las operaciones financieras, se realizará conforme al sistema y a las disposiciones que se aprueben en materia de planeación, programación, presupuestación, evaluación y contabilidad gubernamental. En el caso de los municipios, el registro a que se refiere el párrafo anterior, se realizará conforme al sistema y a las disposiciones en materia de planeación, programación, presupuestación, evaluación y contabilidad gubernamental, que se aprueben en el marco del Sistema de Coordinación Hacendaria del Estado de México.

---

## CONSIDERACIONES GENERALES

1.- El Programa Anual de Evaluación para el ejercicio fiscal 2025 tiene como objetivo:

- a) Establecer el programa presupuestario sujeto a evaluación, los sujetos evaluados, el tipo de evaluación y el calendario de ejecución de la misma.
- b) Articular los resultados de la evaluación del programa presupuestario como elemento relevante del Presupuesto Basado en Resultados Municipales (PbRM), así como el emitir y difundir los resultados de la evaluación.

2.- Para los efectos del presente documento las definiciones previstas en el artículo 285 del Código Financiero del Estado de México y Municipios serán aplicables al presente programa. Adicionalmente a dicho artículo, se entenderá por:

- a) **Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM):** Son los hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas identificadas, derivado de la realización de una evaluación, las cuales pueden ser atendidas para la mejora de los programas con base en las recomendaciones y sugerencias señaladas por el evaluador con la finalidad de contribuir a la mejora de los programas presupuestarios;
- b) **CONEVAL:** Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social;
- c) **Contraloría:** A la Contraloría Municipal de Temoaya;
- d) **Convenio:** Al "Convenio para la Mejora del Desempeño y Resultados Gubernamentales" que suscribirán la UIPPE, Tesorería y Contraloría con los sujetos evaluados en donde se establecen las obligaciones y responsabilidades para mejorar el desempeño y los resultados gubernamentales;
- e) **Dependencias Administrativas:** A las que integran la administración pública municipal, establecidas en el organigrama vigente;
- f) **Ejercicio Fiscal:** Al periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025;
- g) **Evaluación de Consistencia y Resultados:** Analiza el diseño, operación y medición de los resultados de un programa presupuestario de manera general, identificando áreas de mejora en cualquiera de los aspectos analizados;
- h) **Evaluación de Diseño Programático :** Analiza sistemáticamente el diseño y desempeño global de los programas, para mejorar su gestión y medir el



- logro de sus resultados con base en la Matriz de Indicadores para Resultados;
- i) **Evaluación Específica:** Aquellas evaluaciones no comprendidas en los presentes lineamientos, y que se realizarán mediante trabajo de administración y/o de campo,
  - j) **Evaluación Específica de Desempeño:** Identifica el avance en el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas en un Programa presupuestario, mediante el análisis de indicadores de resultados, de servicios y de gestión de los programas sociales.
  - k) **Evaluaciones Estratégicas del Desempeño Institucional:** Las evaluaciones que se aplican a un programa o conjunto de programas en torno a las estrategias, políticas e instituciones;
  - l) **Evaluación de Impacto:** Identifica el cambio en los indicadores a nivel de resultados, atribuible a la ejecución del programa presupuestario;
  - m) **Evaluación de Procesos:** Analiza mediante trabajo de campo, si el programa lleva a cabo sus procesos operativos de manera eficaz y eficiente, y si contribuye al mejoramiento de la gestión;
  - n) **Indicadores:** Al elemento que nos permite monitorear y conocer el resultado de las acciones emprendidas respecto a los objetivos o metas planteadas por la Administración Municipal y que se encuentran vinculados a los Programas Presupuestarios.
  - o) **Lineamientos:** A los "Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Presupuestarios Municipales" publicados en la Gaceta de Gobierno Tomo: CCXVIII No. 91 de fecha 14 de Noviembre de 2024;
  - p) **MIR:** A la Matriz de Indicadores para Resultados; herramienta de planeación estratégica que en forma resumida, sencilla y armónica establece con claridad los objetivos de un programa y su alineación con aquellos de la planeación estatal y sectorial; incorpora los indicadores que miden los objetivos y resultados esperados; identifica los medios para obtener y verificar la información de los indicadores; describe los bienes y servicios a la sociedad, así como las actividades e insumos para producirlos; e incluye su puestos sobre los riesgos y contingencias que pueden afectar el desempeño del programa;
  - q) **PAE:** Al Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal correspondiente;
  - r) **Proceso Presupuestario:** Al conjunto de actividades que comprende la planeación, programación, presupuestación, ejercicio, control, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas, de los programas presupuestarios;

- s) **Programa Nuevo:** Al programa presupuestario que se encuentra en el primer año de operación, o que la UIPPE haya determinado que presentó un cambio sustancial en su diseño y/u operación;
- t) **SED:** Al Sistema de Evaluación del Desempeño, a que hace referencia el artículo 327 y 327-A del Código Financiero del Estado de México y Municipios; que permite evaluar el desempeño gubernamental en la ejecución de políticas públicas, para mejorar la toma de decisiones, mediante el monitoreo y seguimiento de los indicadores estratégicos y de gestión.
- u) **Sujetos Evaluados:** A las dependencias administrativas, los organismos descentralizados y órgano autónomos que ejecuten Programas Presupuestarios y sean seleccionados en este programa para ser evaluados;
- v) **Términos de Referencia (TdR):** Documento que plantea los elementos estandarizados mínimos y específicos, de acuerdo al tipo de evaluación y de programa a evaluar con base en especificaciones técnicas (perfil de los evaluadores, calendario de entregas de productos, entre otros), objetivos de la evaluación (generales y específicos), así como de la normatividad aplicable (responsabilidades, alcances, restricciones, entre otros).
- w) **Tesorería:** A la Tesorería Municipal;
- x) **Trabajo de Campo:** Al conjunto de actividades para recabar información en el área de influencia o geográfica donde opera el programa presupuestario, mediante la aplicación de encuestas o entrevistas a la población objetivo e inspecciones directas, incluyendo el acopio de toda información para la mejor evaluación del programa; y
- y) **UIPPE:** A la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, la cual desarrolla las funciones referenciadas en el artículo 19 de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios;

3.- Las evaluaciones se llevarán a cabo por la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación (UIPPE), en el que se identificará el Programa presupuestario, el sujeto evaluado y el tipo de evaluación que se llevarán a cabo, así como el calendario de ejecución correspondiente.

El PAE, se emitirá a más tardar el último día hábil del mes de abril y entrara en vigor el 02 de mayo de 2025.

4.- La evaluación del programa y su resultado formarán parte del SED. Los ASM de la evaluación se articularán invariablemente a la planeación y el proceso presupuestario mediante el Convenio para la mejora del Desempeño y Resultados Gubernamentales correspondiente.

5.- Los términos de referencia respectivos, se elaboraran conforme a las características particulares de cada evaluación e incluirán el objetivo de la evaluación, los alcances, metodología; y podrán basarse en los Modelos de Términos de Referencia emitidos por el CONEVAL.

6.- El sujeto evaluado, deberán atender los ASM de la evaluación practicadas mediante la celebración de un "Convenio para la mejora del Desempeño y Resultados Gubernamentales", que firmarán conjuntamente con la UIPPE, en coordinación con la Tesorería y la Contraloría Municipal.

7.- El tipo de evaluación que se realizará estará sustentada en los lineamientos generales para la evaluación de programas presupuestarios municipales vigente.

8.- La evaluación se realizará conforme a los estándares normativos establecidos en los lineamientos generales para la evaluación de programas presupuestarios municipales vigente.

9.- Los programas presupuestarios sujetos a evaluación pueden tener un alcance en su presupuesto, metas y/o indicadores, mismos que se evaluarán considerando la Metodología del Marco Lógico.

12.- La UIPPE será la encargada de realizar la coordinación de la evaluación verificando que se cumpla lo establecido en el PAE.

13.- La UIPPE, deberá dar a conocer a través de la página de Internet del Municipio, los resultados de la evaluación aplicada al programa presupuestario a más tardar el 29 de diciembre de 2025.

## PROGRAMA PRESUPUESTARIO A EVALUAR

El programa presupuestario a evaluar durante el ejercicio fiscal 2025, será:  
**03 02 02 01 01 07 Desarrollo Forestal**

**a) Objetivo del programa:** Comprende los proyectos para asegurar la permanencia de los bosques a través del manejo y aprovechamiento sustentable con la participación directa de dueños, poseedores y prestadores de servicios técnicos, así como acciones dirigidas a evitar la degradación del recurso forestal en el territorio estatal.

**b) Tipo de evaluación:** Evaluación del Diseño Programático.  
Analiza sistemáticamente el diseño y desempeño global de los programas, para mejorar su gestión y medir el logro de sus resultados con base en la Matriz de Indicadores para Resultados





**c) Calendario de Actividades:**



- Publicación del PAE
- Publicación de Términos de Referencias
- Convenio para la mejora del Desempeño y Resultados Gubernamentales
- Proceso de la Evaluación de Programas Presupuestarios
- Elaboración del Informe de Resultado de la Evaluación
- Publicación de Resultados de la Evaluación



**TEMOAYA**  
Continuidad del Bienestar  
2023 - 2027

---

**Elaboró**

---

**Bonifacio Cosme León**  
Auxiliar de la Unidad De Información, Planeación,  
Programación y Evaluación (UIPPE)

**Revisó**

---

**Arturo Medina Becerril**  
Encargado de la Unidad De Información, Planeación,  
Programación y Evaluación (UIPPE)